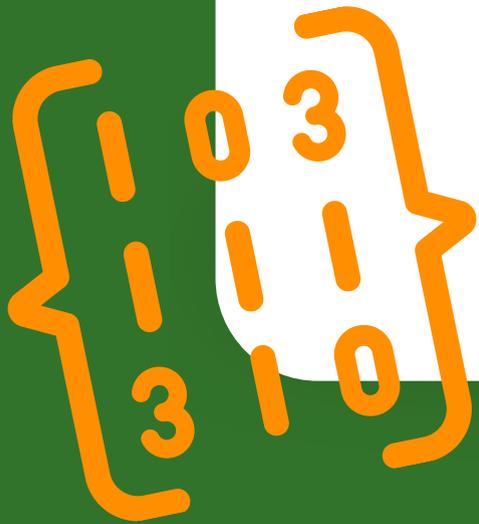


forsitis lab



Herramientas básicas en Compras

MAPA DE RIESGO



forsitis.
sourcing experts

INTRODUCCIÓN

El mapa de riesgo es una herramienta práctica que, a simple vista, ayuda a identificar los proveedores potencialmente problemáticos (subida de precios, incumplimientos, paro en el servicio...).

Para comenzar a hacer un mapa de riesgo no hace falta un software complejo, incluso se puede comenzar con un Excel básico. Pero ¿cómo empezar?

A continuación, te explicamos cómo hacerlo.

¿HACER UNA LISTA DE TUS PROVEEDORES?

Al principio, incluye al menos los más importantes:

- Por volumen de gasto.
- Por impacto en tu operativa.
- Por lo críticos pueden llegar a ser.

PENSAR EN LOS RIESGOS DE CADA PROVEEDOR

Con la lista anterior, y con cada uno de esos proveedores, haz los siguientes planteamientos:

- ¿Qué pasaría si no me da servicio durante una semana o un mes?
- ¿Tengo alternativas fáciles o es difícil de reemplazar?
- ¿Está ubicado en un país con riesgo político, logístico o normativo?
- ¿Está saneado financieramente hablando?
- ¿Cumple mis requisitos legales, éticos o de sostenibilidad?

Para empezar, no hace falta ser exhaustivo, con responder estas 4 o 5 preguntas clave es suficiente. Ya tendremos más tiempo de introducir otra serie de criterios.

ASIGNAR UNA PUNTUACIÓN A CADA PROVEEDOR

Por ejemplo, puedes valorar el impacto y la probabilidad del riesgo con una escala del 1 al 5.

Ejemplo:

Proveedor	Impacto	Probabilidad	Riesgo
Proveedor A	5	4	20
Proveedor B	2	2	4

CLASIFICAR A LOS PROVEEDORES USANDO UN GRÁFICO

Puedes usar una matriz de riesgo simple:

- Eje X: Probabilidad (de que ocurra un problema)
- Eje Y: Impacto (si ocurre, ¿cuánto daño hace?)

Así podrás ver visualmente qué proveedores están en zona roja (alto riesgo) y cuáles en zona verde (bajo riesgo).



ACTUAR SOBRE LOS PROVEEDORES CRÍTICOS

Con los que estén en zona roja:

- Busca alternativas.
- Revisa contratos.
- Pide información financiera.
- Hazles seguimiento más frecuente.

En Forsitis, ayudamos a nuestros clientes a identificar y gestionar estos riesgos de forma ágil, sin necesidad de proyectos complejos.

Porque cuando algo se mueve fuera, hay que poder moverse dentro.

Pregúntanos cómo podemos ayudarte



644 065 776



info@forsitis.es



forsitis.
sourcing experts