



**La consultoría efectiva:  
Resultados operativos con sentido común**

 **forsitis.**

**Sourcing Experts**



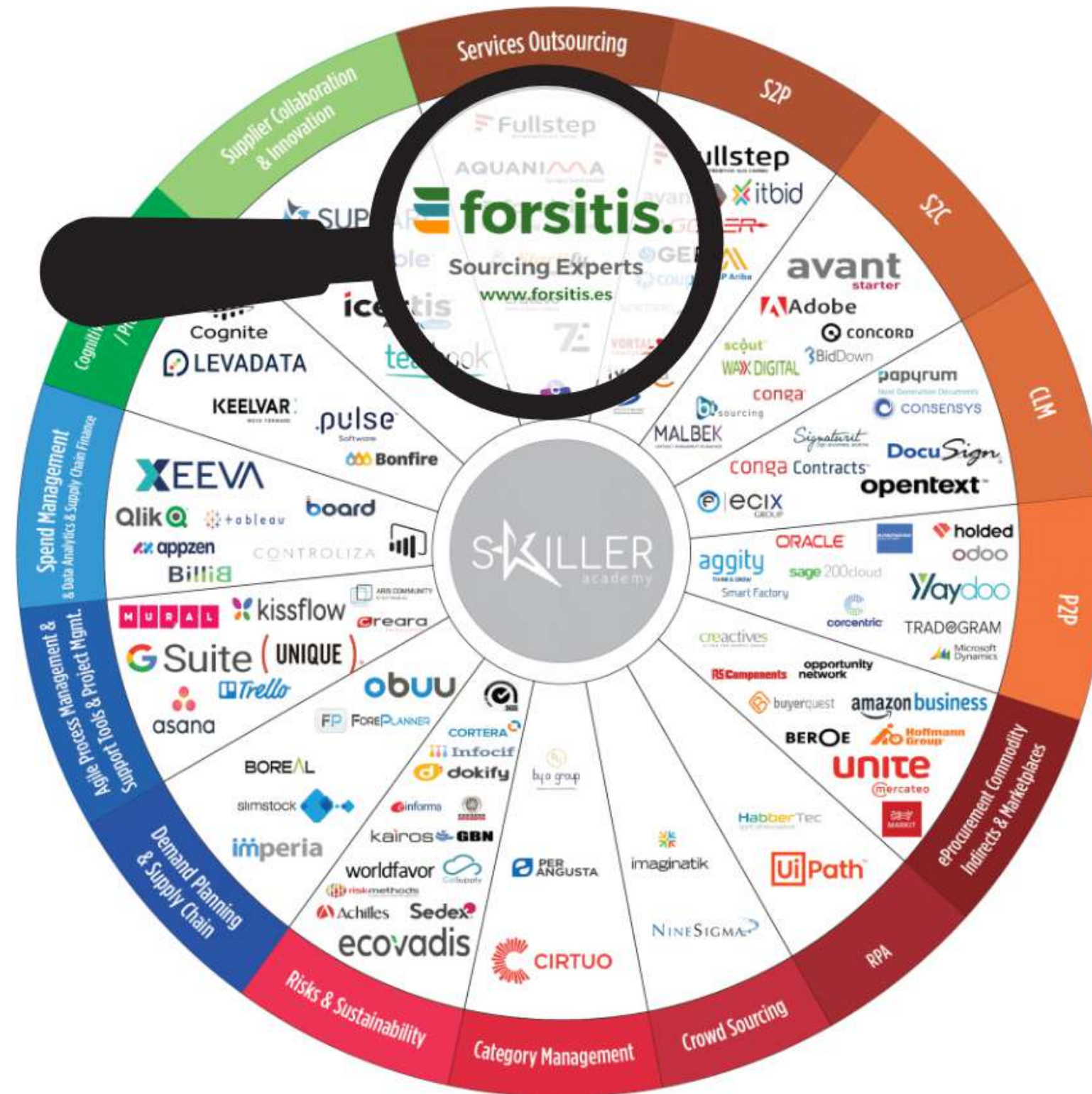
# Procure Tech Map 2021

**forsitis.**  
Sourcing Experts



**Empresas especializadas en  
Servicios en Compras**

Fuente: [www.skiller.education/procure-tech/](http://www.skiller.education/procure-tech/)





# El equipo Directivo



## Fernando Villarroel

### Socio - Director General

25 años de experiencia en Dirección de Compras y Logística en entornos multinacionales.



## Jose Luis Perrinó

### Socio - Director Comercial

Ingeniero de Telecomunicación y PADE por IESE. Director de Compras en Azucarera Ebro. 25 años de experiencia como Director de Proyectos de Eficiencia en Costes.



## Iñiqui Sainz

### Socio - Director de Operaciones

13 años de experiencia en asesoría estratégica y consultoría a empresas y Entidades Públicas. Director de Proyectos de ahorro de costes e implantación de la función de Compras



## Javier Cervera

### Director Proyectos Área Financiera

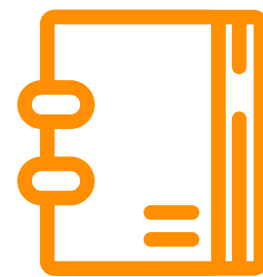
25 años como Director Financiero y Director de Operaciones de Negocio en grandes corporaciones multinacionales, Especialista en Planificación Financiera (FP&A), Financiación corporativa y Gestión del Capital circulante.

# Nuestras cifras clave



**14 AÑOS**

Más de 14 años de experiencia ayudando a la eficiencia en compras



**700 PROYECTOS**

Más de 700 proyectos de optimización y ahorro del gasto



**3.000 MILLONES**

Más de 3.000 millones de euros gestionados por nuestros compradores



**11.000 PROVEEDORES**

Más de 11.000 proveedores registrados y homologados



# Servicios en Compras

## EFICIENCIA EN GESTIÓN DE CATEGORÍAS

- **Category Management.**
- Compras **técnicas**, gasto **indirecto**, packaging, Logística, Mantenimiento.
- Reducción, Optimización y Gestión de la **Cola de Gasto**.
- Expertos en **Commodities, Materias primas** y en general, gasto directo.
- Gestión de **Inventarios**

## CONSULTORÍA ESTRATEGICA DE COMPRAS

- Elaboración de **Mapas de Compras**.
- Implantación de **procedimientos** nuevos o existentes mejorados.
- **Disminución riesgo de Proveedores**.
- Diseño e implantación **Dptos. Compras**.
- Valoración de equipos existentes y desarrollo nuevas funciones y tareas.
- Formación equipos de **Compradores** in house.

## EXTERNALIZACIÓN DE LA FUNCIÓN DE COMPRAS Y DIGITALIZACIÓN

- **Compradores expertos** por categorías junto con proveedores.
- Soporte **In-plant / Out-plant** de compradores con experiencia junto con el apoyo del **back office** de Forsitis.
- **Propuesta de inversión tecnológica** desde la visión de un comprador.
- Portal de Proveedores. **eSourcing**, Contratos, P2P, Catálogos.



# Servicios en finanzas

## EFICIENCIA EN GESTIÓN DEL CRÉDITO Y COBRO CON CLIENTES

- **Reducir** el **periodo medio de Cobro**.
- Disminuir la incertidumbre, incidencias, **impagos** e incobrables.
- Incrementar del **Flujo de Caja** y Mejorar de la **liquidez**.
- **Ahorrar en costes financieros** y Aumentar de los beneficios del ejercicio.

## EFICIENCIA EN TESORERÍA Y FINANCIACIÓN

- **Análisis** y Planificación de la **Tesorería**.
- Valoración y **Gestión de riesgos** financieros.
- Revisión y Análisis de **Sistemas Gestión** de Recursos e Información.
- **Negociación** con Clientes, **Proveedores y Bancos**.

## REESTRUCTURACIÓN, DUE DILLIGENCE Y PLANES DE TESORERÍA

- **Diagnóstico** sobre la Situación Económico-Financiera de la empresa y recomendaciones o líneas de actuación a corto, medio y largo plazo.
- **Racionalización de estructuras** en situaciones de cambio o de crisis.
- **Renegociación** con bancos y acreedores.



Sourcing Experts

## ¿QUÉ NOS DIFERENCIA?

### Somos operativos

El ahorro es consecuencia de un proceso completo y ordenado de compras, desde la definición detallada de la necesidad hasta la implantación de los acuerdos. Participamos y damos relevancia a toda la función de Compras.

### Aportamos tiempo

Reunirnos con proveedores, visitar fábricas, ir a ferias. Esa es parte fundamental de nuestro día. Nos apasiona conocer más y más proveedores. En concreto, más de 10.000. Y sumando cada día.

### Generamos valor

Ayudamos a Compras a alinear su estrategia con la de la empresa, ya que en **forsitis** pensamos que la función de Compras debe ser protagonista para elevar el EBITDA a través de la eficiencia.



## GESTIONAR INTERNAMENTE

- **MÁS TIEMPO** DEDICADO A GESTIONAR PROBLEMAS DEL DÍA A DÍA
- **MENOS CAPACIDAD** DE TRABAJO
- CENTRADOS EN RESOLVER PROBLEMAS MÁS QUE EN GESTIONAR

- EXPERIENCIA LIMITADA AL ÁMBITO DE LA COMPAÑÍA
- **CURVA DE APRENDIZAJE** ACUSADA
- SOLO CATEGORÍAS DENTRO DE COMPRAS
- **POCA VISIÓN DEL MERCADO**

- MUCHO DÍA A DÍA QUE RETRASA ARRANCAR Y AVANZAR EN PROYECTOS
- RESISTENCIA AL CAMBIO
- **ESCASO CONTACTO CON PROVEEDORES**
- **EQUIPO DE COMPRAS LIMITADO** IMPIDE LLEVAR VARIAS TAREAS EN PARALELO.



## EXTERNALIZAR

- **LIBERA TIEMPO** AL CLIENTE
- VARIABILIZA LA CARGA DE TRABAJO
- EL CLIENTE SE CENTRA EN LA DECISIÓN
- MENORES COSTES ADMINISTRATIVOS

- **ALTO CONOCIMIENTO DEL MERCADO**
- **EXPERIENCIAS** DE OTROS CLIENTES
- OPERATIVOS DESDE EL ARRANQUE
- **TODAS LAS CATEGORÍAS** DE GASTO

- IMPULSAMOS **MEJORES PRÁCTICAS DEL MERCADO**
- EQUIPO DIMENSIONADO PARA **ACELERAR PROYECTOS**
- CONTACTO CON PROVEEDORES PARA IMPULSAR **INNOVACIÓN EN COMPRAS**

**TIEMPO**

**EXPERIENCIA**

**INNOVACIÓN**



# EXPERIENCIA EN CLIENTES DEL EQUIPO





**Sourcing Experts**

[www.forsitis.es](http://www.forsitis.es)



**644 06 57 76**



**[info@forsitis.es](mailto:info@forsitis.es)**



**[@Forsitis\\_SE](https://twitter.com/Forsitis_SE)**



**[www.forsitis.es](http://www.forsitis.es)**

 **madrid.**

**Paseo Imperial, 14  
28005 - Madrid**

 **barcelona.**

**Rda. Gral Mitre, 126, 6°  
08021 - Barcelona**