

The background of the slide features a silhouette of two men shaking hands. The man on the left is wearing a hard hat and a dark shirt, while the man on the right is wearing a light-colored shirt and a hard hat. They are standing in front of a landscape with several high-voltage power line towers and power lines stretching across the sky. The sky is bright and slightly hazy, suggesting a sunny day. The overall tone is professional and collaborative.

La consultoría efectiva: Resultados operativos con sentido común

Eficiencia en compras

Mejora de EBITDA

Gestión de Riesgos y Cobros

 **forsitis.**

Sourcing Experts

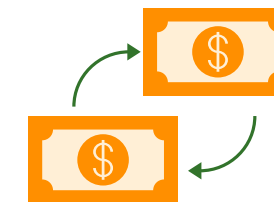
Nuestras cifras clave



14 años ayudando a la eficiencia en Compras.



+ 700 proyectos de Optimización en Categorías de gasto



+ 3.000 Millones de euros gestionados por nuestros compradores



+11.000 proveedores registrados y homologados.

EL EQUIPO DIRECTIVO



Fernando Villarroel

Socio - Director General

25 años de experiencia en Dirección de Compras y Logística en entornos multinacionales.



Iñiqui Sainz

Socio - Director de Operaciones

12 años de experiencia en asesoría estratégica y consultoría a empresas y Entidades Públicas.



Jesús Ripoll

Socio - Director Comercial

24 años de experiencia en Retail; Dirección General, Comercial, Compras, Marketing y Operaciones



Fernando Sanfiz

Socio - Director Área Commodities

25 años de experiencia liderando departamentos de Compras, en todas las áreas de gasto (materias primas, Packaging, Gastos generales y CAPEX)..

SERVICIOS EN COMPRAS

Eficiencia en gestión de Categorías

- Category Management.
- Compras técnicas, gasto indirecto, packaging, Logística, Mantenimiento.
- Reducción y Optimización de la cola de gasto.
- Expertos en Commodities, Materias primas y en general, gasto directo.



Consultoría estratégica de compras

- Elaboración de Mapas de Compras.
- Implantación de procedimientos nuevos o existentes mejorados.
- Disminución riesgo de Proveedores.
- Diseño e implantación Dptos. Compras.
- Valoración de equipos existentes y desarrollo nuevas funciones y tareas.



Externalización de la función de Compras y digitalización

- Compradores expertos por categorías junto con proveedores.
- Soporte del back office de Forsitis para tareas de bajo valor añadido.
- Propuesta de inversión tecnológica desde la visión de un comprador.
- Portal de Proveedores. eSourcing, Contratos, P2P, Catalogos.



SERVICIOS EN FINANZAS OPERATIVAS

Eficiencia en Gestión del Crédito y Cobro con Clientes

- Reducir el periodo medio de Cobro.
- Disminuir la incertidumbre, incidencias, impagos e incobrables.
- Incrementar del Flujo de Caja y Mejorar de la liquidez.
- Ahorrar en costes financieros y Aumentar de los beneficios del ejercicio.



Eficiencia en Tesorería y Financiación

- Análisis y Planificación de la Tesorería.
- Valoración y Gestión de riesgos financieros.
- Revisión y Análisis de Sistemas Gestión de Recursos e Información.
- Negociación con Clientes, Proveedores y Bancos.



Reestructuración, Due Dilligence y Planes de Tesorería

- Diagnóstico sobre la Situación Económico-Financiera de la empresa y recomendaciones o líneas de actuación a corto, medio y largo plazo.
- Racionalización de estructuras en situaciones de cambio o de crisis.
- Renegociación con bancos y acreedores.



¿QUÉ NOS DIFERENCIA?

Somos operativos

El ahorro es consecuencia de un proceso completo y ordenado de compras, desde la definición detallada de la necesidad hasta la implantación de los acuerdos. Participamos y damos relevancia a toda la función de Compras.

Aportamos tiempo

Reunirnos con proveedores, visitar fábricas, ir a ferias. Esa es parte fundamental de nuestro día. Nos apasiona conocer más y más proveedores. En concreto, más de 10.000. Y sumando cada día.

Generamos valor

Ayudamos a Compras a alinear su estrategia con la de la empresa, ya que en **forsitis** pensamos que la función de Compras debe ser protagonista para elevar el EBITDA a través de la eficiencia.

¿EXTERNALIZAR O GESTIONAR INTERNAMENTE?



GESTION INTERNA

TIEMPO

- LIBERA TIEMPO AL CLIENTE
- VARIABILIZA LA CARGA DE TRABAJO
- EL CLIENTE SE CENTRA EN LA DECISIÓN
- MENORES COSTES ADMINISTRATIVOS

- MAS TIEMPO DEDICADO A GESTIONAR PROBLEMAS DEL DÍA A DÍA
- MENOS CAPACIDAD DE TRABAJO
- CENTRADOS EN RESOLVER PROBLEMAS MAS QUE EN GESTIONAR

EXPERIENCIA

- ALTO CONOCIMIENTO DEL MERCADO
- EXPERIENCIAS DE OTROS CLIENTES
- OPERATIVOS DESDE EL ARRANQUE
- TODAS LAS CATEGORÍAS DE GASTO

- EXPERIENCIA LIMITADA AL ÁMBITO DE LA COMPAÑIA
- CURVA DE APRENDIZAJE ACUSADA
- SOLO CATEGORÍAS DENTRO DE COMPRAS
- POCA VISIÓN DEL MERCADO

VELOCIDAD E INNOVACIÓN

- IMPULSAMOS MEJORES PRÁCTICAS DEL MERCADO
- EQUIPO DIMENSIONADO PARA ACELERAR PROYECTOS
- CONTACTO CON PROVEEDORES PARA IMPULSAR INNOVACIÓN EN COMPRAS

- MUCHO DÍA A DÍA QUE RETRASA ARRANCAR Y AVANZAR EN PROYECTOS
- RESISTENCIA AL CAMBIO
- ESCASO CONTACTO CON PROVEEDORES
- EQUIPO DE COMPRAS LIMITADO IMPIDE LLEVAR VARIAS TAREAS EN PARALELO.



Sourcing Experts

www.forsitis.es



644 06 57 76



info@forsitis.es



[@Forsitis_SE](https://twitter.com/Forsitis_SE)



www.forsitis.es

 **madrid.**

C/ Méndez Álvaro,20
28045 - Madrid

 **barcelona.**

Rda. Gral Mitre, 126, 6°
08021 - Barcelona

 **bilbao.**

C/ Buenos Aires,12
48001 - Bilbao

 **lisboa.**

Pr. Marquês de Pombal 14
1250-162 - Lisboa